

## Wie Sie ein Unternehmen führen

Die Führung eines Unternehmens besteht nicht darin, die technischen Prozesse gut zu beherrschen. Das wird vorausgesetzt. Die Führung eines Unternehmens besteht vielmehr darin, technische, wirtschaftliche, politische und soziale Kriterien wohl abgewogen unter einen Hut zu bringen und damit das Unternehmen zu gestalten, zu steuern und zu überwachen. Ein Unternehmen führen heißt Entscheidungen treffen. Gehen Sie die folgenden Schritte und beantworten Sie die Fragen.

### 1. Schritt: Was wollen wir erreichen?

Ohne Ziele kann man auch keinen Erfolg feststellen. Die Festlegung von Zielen ist die Voraussetzung für Erfolg, denn Erfolg ist der Grad und die Art und Weise des Erreichens von Zielen.

### 2. Schritt: Wo liegt das Problem, um die Ziele zu erreichen?

Wie ist die momentane Lage und wie wird sie sich voraussichtlich entwickeln? Das Problem, das Sie zu lösen haben, besteht in dem Unterschied zwischen der gegenwärtigen und der angestrebten Situation. Ein großes, unüberwindbar scheinendes Problem wird auf einmal ganz anders wahrgenommen, wenn man es in Teilprobleme und Einzelelemente zerlegt.

### 3. Schritt: Was gibt es für Alternativen?

Das ist der Schritt, der wohl die höchste Kreativität erfordert: wer hat die besten Ideen, um das Problem zu lösen? Nachdem Ideen zunächst einmal nur gesammelt werden, sind sie zu strukturieren und die übrig gebliebenen Alternativen zu konkretisieren.

### 4. Schritt: Welche Wirkungen werden wir erzielen?

Nachdem Sie sich für eine überschaubare Anzahl von Alternativen entschieden haben, geht es darum herauszufinden, wie diese Alternativen wirken werden. Schätzen Sie ab, mit